

Aan de raadsleden en duoburgerleden van de  
Gemeenteraden van Roosendaal en Bergen op Zoom

Roosendaal/Bergen op Zoom,  
15 november 2016.

Beste gemeenteraadsleden en duoburgerleden,

In april 2016 verzocht u ons college om een strategische uitvoeringsagenda voor de samenwerking tussen onze steden op te stellen. In mei 2016 hebben wij u geantwoord dat onze strategische focus op economie en arbeidsmarktbeleid ligt en dat wij na het zomerreces, op grond van deze focus, met een strategische uitvoeringsagenda zullen komen.

Bijgevoegd treft u de concept- strategische uitvoeringsagenda aan. We hebben deze, mede op verzoek van de werkgroep Netwerkstad, onderverdeeld naar strategisch/tactisch niveau en operationeel niveau.

Graag gaan wij op 23 november 2016 met u in gesprek over deze concept strategische uitvoeringsagenda. Eventuele aanvullingen en suggesties uit deze bijeenkomst en een verdere concretisering zullen wij verwerken in het definitieve exemplaar dat wij u in januari 2017 ter besluitvorming zullen voorleggen.

Wij zien uit naar een vruchtbare raadsbijeenkomst.

Met vriendelijke groet,  
Colleges van burgemeester en wethouders van Roosendaal en Bergen op Zoom,

De burgemeester van Roosendaal,  
Dhr. Mr. J.M.L. Niederer

Gemeentesecretaris van Roosendaal,  
Dhr. R.E.C. Kleijnen

De burgemeester van Bergen op Zoom,  
Dhr. P. F. B. B. B.

**A.G.J. van der Weegen**  
**Loco-Burgemeester**

Gemeentesecretaris van Bergen op Zoom,  
Mevr. Mr. A.C. Spindler.

# CONCEPT strategische uitvoeringsagenda Netwerkstad 2016-2020

---

## Inleiding

Medio mei 2016 hebben de colleges van Roosendaal en Bergen op Zoom richting hun raden aangegeven dat de strategische focus voor samenwerking op de thema's economie en arbeidsmarktbeleid ligt.

Om te komen tot uitwerking van een Strategische Uitvoeringsagenda Netwerksteden Roosendaal-Bergen op Zoom is er een aantal zaken van belang.

Beide centrumsteden functioneren in deels afzonderlijk subregio's, maar hebben al jaren te maken met deels hetzelfde verzorgingsgebied. Beide steden zijn in de afgelopen decennia geconfronteerd met dezelfde stedelijke problematieken en worden deels geconfronteerd met min of meer eenduidige maatschappelijke vraagstukken en thematieken. Om deze het hoofd te kunnen bieden is samenwerking onontbeerlijk tussen beide steden maar is ook een triple helix aanpak op verschillende schaalniveaus van belang.

Allereerst is er een overzicht uit 2012, waarin de samenwerking in Netwerkstad-verband is aangegeven op basis van gezamenlijke doelen en thema's. Dit overzicht is destijds vastgelegd op basis van een Voortgangsbrief Raden Netwerkstad.

Vervolgens hebben beide colleges op basis van dit overzicht een eerste analyse gemaakt en is er op de meest actuele thema's een doorkijk gegeven in de nabije toekomst. Zodoende is bepaald op welke onderwerpen een nadere samenwerking voor de toekomst zinvol kan zijn. Er is vooral ingezoomd op urgente en relevante onderwerpen en thema's die betrekking hebben op economie en arbeidsmarktbeleid en die beide steden kunnen versterken of op bepaalde onderdelen van complementaire waarde kunnen zijn.

Belangrijke conclusie uit de doorkijk is dat beide steden elkaar nodig hebben en dat zowel de regio als omliggende woonkernen van belang zijn om bepaalde doelen te kunnen bereiken op een aantal belangrijke thema's.

Op de concrete onderdelen waar samenwerking zinvol wordt geacht, en die van een directe meerwaarde zijn, kunnen we een onderscheid maken in zowel een strategisch/tactisch en operationeel niveau.

## Concrete doe-punten

De volgende onderwerpen voor een gezamenlijke aanpak van de Netwerksteden zijn :

### ❖ Arbeidsmarkt

Beide steden moeten zich richten op zowel de bestaande als toekomstige arbeidsmarkt. Een vitale arbeidsmarkt is noodzakelijk, waarin een juiste balans aanwezig is gericht op vraag en aanbod (kwantiteit en kwaliteit). Waar voldoende werknemers en werkzekerheid van belang zijn, afgestemd op technologische ontwikkelingen en de juiste onderwijsniveaus in met name techniek en innovatie. Stimuleren van intersectorale crossovers in de Biobased industry, maar ook extra inzet op logistiek, gezien de kansen op logistiek vlak, en zorg. Mede in het besef dat de zorg economie een aanzienlijk deel van de arbeidsplaatsen in Roosendaal en Bergen op Zoom herbergt en de stijgende zorgvraag in de komende jaren.

Strategisch/tactisch niveau:

- Sectorplan W-Brabant samenwerking tussen Rewin, BZW, RWB/rpA, FNV, Werk&Vakmanschap
- Afstemming opdrachtverlening Rewin en Brabantse Ontwikkelings Maatschappij (BOM)

Operationeel niveau:

- a) Gezamenlijke inzet op afstemming arbeidsmarkt en scholing (techniek, innovatie)
- b) Regiodeal onderkant van de arbeidsmarkt
- c) Werkafspraken gezamenlijke acquisitie

❖ Vitale binnensteden

Binnensteden zijn op dit moment in hoog tempo aan het veranderen. Met name middelgrote steden in Brabant die soortgelijke opgaven hebben als de grote steden, maar die over onvoldoende economische slagkracht beschikken. De beide binnensteden hebben het momenteel moeilijk, temeer omdat er zich in de nabijheid van Roosendaal en Bergen op Zoom geen grote steden bevinden waarmee zij hun voordeel kunnen doen. Er doet zich tal van ontwikkelingen voor en de toenemende leegstand zet het functioneren van beide centrumgebieden onder druk. Een andere focus op beleving en vermaak, andere consumentenpatronen, vragen om meer publiek-private organisatiekracht en een mogelijke compactere binnenstad.

Strategisch/tactisch niveau:

- Deelname aan Midsize Brabant (bestuurlijk en ambtelijk platform middelgrote gemeenten in Brabant waar vraagstukken middelgrote steden in Brabant centraal staan)

Operationeel niveau:

- d) Aanpak leegstand, opstellen van een gezamenlijk actieplan

❖ Bedrijventerreinen (logistiek en biobased)

Het is voor beide steden van essentieel belang dat we blijven beschikken over vitale bedrijventerreinen met de juiste condities voor bedrijven welke een maximaal rendement opleveren. Daarnaast is het van belang dat deze economische centra goed bereikbaar en multimodaal zijn ontsloten op de (inter)nationale infrastructuur. Een garantie voor een optimaal vestigingsklimaat in de regio.

Strategisch/tactisch niveau:

- Afstemming gebeurt in (sub)regionaal verband. Er wordt bezien of extra inzet vanuit Netwerkstad nodig/wenselijk is (en op welke onderdelen)
- Bedrijventerreinen die multimodaal zijn ontsloten, worden prioritair gesteld

Operationeel niveau:

- e) Bergen op Zoom sluit aan bij het Logistiek Platform Roosendaal, onder de naam Duurzaam Logistiek Platform Roosendaal /Bergen op Zoom

**Waardesysteemanalyse.**

Geen enkele middelgrote stad kan meer als complete stad worden aangemerkt. Om die reden is versterking van de samenwerking en complementariteit noodzakelijk voor de economische slagkracht en het voorzieningenniveau. Het is daarom van belang te bepalen waar beide steden onderscheidend en aanvullend zijn ten opzichte van elkaar. De methodiek van waardesysteemanalyse kan hierbij behulpzaam zijn.

**Strategisch/tactisch niveau.**

Roosendaal en Bergen op Zoom onderzoeken waar versterking van de samenwerking en complementariteit effectief ingezet kunnen worden om voldoende economische slagkracht te hebben ten gunste van de steden.

### Operationeel niveau.

- f) Roosendaal en Bergen op Zoom stellen ieder afzonderlijk een waardesysteemanalyse op, op basis waarvan verdere afstemming plaatsvindt.  
Op basis van de uitkomsten van de analyse, kan de strategische agenda mogelijk nader worden aangevuld e/o aangepast.

### Afsluiting: uitlijnen van procesafspraken

1. 23-11-2016; Presentatie colleges bevindingen matrix 2012 en concept strategische uitvoeringsagenda in bijeenkomst raden Netwerkstad.
2. 23-11-2016: Bespreken concept strategische uitvoeringsagenda in raden Netwerkstad.
3. Na 23-11-2016: met behulp van de input van de raden verdere concretisering strategische uitvoeringsagenda Netwerkstad.
4. Januari 2017: Aanbieding strategische uitvoeringsagenda Netwerkstad door colleges Roosendaal en Bergen op Zoom aan raden Netwerkstad.