

Aan de leden en duoburgerleden  
van de gemeenteraad  
van Bergen op Zoom



Uw kenmerk

Uw brief

Onderwerp: - Voortgang ontwikkelingen  
Gebouw-T

Ons kenmerk U18-002042

Beh. door S. Manders

Afdeling Stedelijke Ontwikkeling, Vrijtijdseconomie

Datum

**13 MAART 2018**

Doorkiesnr. 0164 - 277833

Bijlage(n)

Beste leden en duoburgerleden van de gemeenteraad,

#### **Aanleiding:**

Via besluit RVB16-0041 beleidskader 2017-2020 (23 juni 2016) heeft u aanvullende subsidie beschikbaar gesteld aan de Stichting regionaal podium voor popcultuur Bergen op Zoom. Het betreft €150.000 per jaar tot en met het jaar 2020.

In het bijbehorende amendement heeft u ons college de opdracht gegeven om in relatie tot de subsidieverlening aan Gebouw-T:

Te spreken met het management en de raad van toezicht van Gebouw T/Poppodium over versterking van de zakelijke en financiële bestuurskracht;

Te spreken met het management van Gebouw T/Poppodium over de verbeterplannen en doelstelling om te komen tot een, niet alleen cultureel, maar ook financieel gezonde organisatie;

Te onderzoeken op welke wijze de gemeente meer op afstand kan komen te staan van de exploitatieresultaten, bijvoorbeeld door de gemeentelijke subsidie te verstrekken op vaste elementen, zoals een accommodatie-subsidie.

Met deze brief willen wij u op de hoogte brengen van de voortgang aangaande de ontwikkelingen rond de versterking van de zakelijke en financiële bestuurskracht van Gebouw-T. Over de verbeterplannen en ontwikkelingen om te komen tot een financieel gezonde organisatie wordt u op een later moment geïnformeerd, zodra de meerjaren exploitatiebegroting door Gebouw-T is aangeleverd. Wij komen hier tweede kwartaal 2018 bij u op terug.

#### **Versterking zakelijke en financiële bestuurskracht**

U bent in april 2017 schriftelijk geïnformeerd over de voortgang d.m.v. een brief (U17-004474). Daarin werd aangegeven dat er het voornemen lag een governancecheck uit te laten voeren om inzicht te krijgen in de governance van de organisatie.

Medio 2017 heeft het onderzoeksbureau Charistar de opdracht gekregen om een analyse van de huidige zakelijke en financiële bestuurskracht te maken. Charistar heeft hiertoe een Governance Scan uitgevoerd en een zelfevaluatie van de Raad van Toezicht (RvT) begeleid. Het rapport en de stappen die genomen worden om de aanbevelingen door te voeren, zijn door de RvT en de directeur aan de wethouder Van der Weegen toegelicht op 11 januari 2018.

Het algemene beeld dat in het rapport naar voren komt is dat het besturingsmodel voldoende ingevuld wordt, maar dat dit nog onvoldoende geformaliseerd en zichtbaar is. Op basis van de aanbevelingen uit het rapport hebben de Raad van Toezicht en de directeur het onderstaande in gang gezet. Het betreft acties aangaande verbetering van de externe transparantie en de formalisering van de functies en verantwoordelijkheden van de verschillende organen binnen de organisatie.

- Ter verbetering van de externe transparantie zijn de jaarrekening en het jaarverslag op de website van Gebouw-T geplaatst, deze waren voorheen via een andere website in te zien. Daarnaast is op de website ruimte gemaakt voor een korte toelichting op de toepassing van de Governance Code Cultuur.
- Verantwoordelijkheden, taken en bevoegdheden van de beroepskrachten en de vrijwilligers zijn vastgelegd en worden jaarlijks geëvalueerd
- Er worden onder begeleiding van Charistar een Raad van Toezicht reglement en een bestuursreglement opgesteld. Hierin wordt de taak- en rolverdeling tussen bestuur en de Raad van Toezicht geformaliseerd en transparant gemaakt. De RvT gaat meer op afstand staan van de bestuurder, waardoor de RvT een duidelijker toezichthoudende rol kan invullen.
- Er is een (financiële) auditcommissie ingesteld met als doel de jaarcijfers en het financiële jaarverslag te beoordelen, hierover te adviseren en financiële risico's in een vroegtijdige stadium te onderkennen en te voorkomen.
- De interne organisatie is uitgebreid met managementondersteuning (0,25fte) t.b.v. de cyclus van planning & control. Deze functie is met name gericht op de ondersteuning van directie en Raad van Toezicht.

#### Overlegstructuren

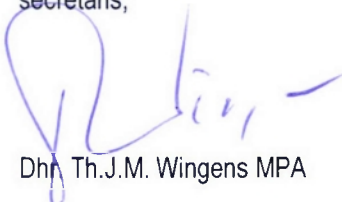
Ter ondersteuning van de invulling van de rollen (dagelijks bestuur en Raad van Toezicht) en de positie van de gemeente als grootste stakeholder, wordt het volgende afgesproken:

- 2x per jaar bestuurlijk overleg met directeur (en ondersteuning) en wethouder. Op initiatief van de gemeente.
- 2x per jaar bestuurlijk overleg met RvT en wethouder, waarvan 1x met en 1x zonder de directeur. Op initiatief van de RvT.

Wij hopen u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben. Zoals eerder aangegeven zullen wij u in het tweede kwartaal 2018 informeren over de stappen die door Gebouw-T genomen worden om te komen tot een gezonde financiële organisatie.

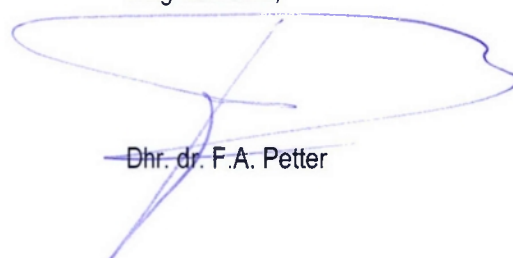
Met vriendelijke groet,  
het college van burgemeester en wethouders van Bergen op Zoom,

secretaris,



Dhr. Th.J.M. Wingens MPA

burgemeester,



Dhr. dr. F.A. Petter