

Aan de leden en duoburgerleden
van de gemeenteraad
van Bergen op Zoom



Uw kenmerk
Uw brief
Onderwerp: Voortgang ontwikkelingen en
verbeterplannen Gebouw-T

Ons kenmerk U18-009216
Beh. door S. Manders
Afdeling Stedelijke Ontwikkeling, Vrijtijdseconomie

Datum **- 5 JULI 2018**
Doorkiesnr. 0164 - 277833
Bijlage(n)

Beste leden en duo-burgerleden van de gemeenteraad,

Aanleiding

Via besluit RVB16-0041 beleidskader 2017-2020 heeft u aanvullende subsidie beschikbaar gesteld aan de Stichting regionaal podium voor popcultuur Bergen op Zoom. Het betreft €150.000,- per jaar tot en met het jaar 2020.

In het bijbehorende amendement heeft u ons college de opdracht gegeven om in relatie tot de subsidieverlening aan Gebouw-T:

- Te spreken met het management en de raad van toezicht van Gebouw T/Poppodium over versterking van de zakelijke en financiële bestuurskracht;
- Te spreken met het management van Gebouw T/Poppodium over de verbeterplannen en doelstelling om te komen tot een, niet alleen cultureel, maar ook financieel gezonde organisatie;

In de brief van maart 2018 (U18-002042) hebben wij u reeds geïnformeerd over de voortgang aangaande de ontwikkelingen rond de versterking van de zakelijke en financiële bestuurskracht van Gebouw-T. In deze brief gaan wij nader in op de verbeterplannen van Gebouw-T om te komen tot financieel gezonde organisatie.

Verbeterplannen en ontwikkelingen

Een gezonde exploitatie betekent dat er meerjarig een sluitende begroting (en dan ook realisatie) is. Daarnaast betekent het ook dat de mogelijkheden maximaal in beeld zijn om meer inkomsten / minder kosten (efficiënt werken) te realiseren en dat daar actie op ondernomen wordt. Een belangrijk onderdeel hiervan is ook een goede meerjaren investeringsraming, investeringen moeten immers ook over een lange periode betaald kunnen worden.

Zoals ook in het jaarverslag 2017 is vastgelegd, heeft Gebouw-T tot heden de volgende acties ondernomen met als doel om toe te werken naar een duurzame exploitatie:

- Inzet op relatieontwikkelingsstrategie om een brede financieringsmix te realiseren door de invoering van een loyaliteitsprogramma, het vergroten van het bereik van de Business Club, sponsoring en crowdfunding. Resultaat: sponsorovereenkomst met Rabobank (2018 & 2019) en 25% groei van Business Club leden in 2017 en ten opzichte van 2016. Verdere groei in 2018 met 10%
- PopMonument is sinds medio 2017 een separate entiteit, een aparte stichting. PopMonument wordt mede door een beroepsteam vanuit Gebouw-T verzorgd en draagt positief bij aan de exploitatie van Gebouw-T.

- Via de RIF-subsidie vinden er financiële compensaties plaats bij gezamenlijke projecten en investeringen. Via de ANBI-regeling ontvangt Gebouw-T teruggaven op de energiebelasting (2017) en stadsverwarming (2018). Het café en het interieur worden aangepast waardoor er betere zitplaatsen komen en meer ambiance ontstaat voor de verschillende doelgroepen. Het streven is een langere verblijfsduur van gemiddeld 15 minuten per bezoeker en een hogere omzet per bezoeker.
- Investering in tapautomatisering van oktober 2016 draagt positief bij aan een efficiëntere drankverkoop.
- Verhoging marketingbudget en richten op kansrijke groep. Samenwerking en koppeling van gegevens met onder andere Citymarketing, met als doel verdere ontwikkeling van de strategische marketing, waardoor de gemeente Bergen op Zoom, en dus ook Gebouw-T, meer potentiële bezoekers bereikt.
- Er is een meerjarig investeringsplan gemaakt inclusief een reële afschrijvingstermijn, dat gekoppeld is aan de meerjarige exploitatie. Het reële investeringsplan is nu meerjarig in de exploitatie vertaald waarbij een hoger bedrag aan afschrijvingslasten is opgenomen.
- Mogelijkheden verkennen voor (beperkte) aanpassing gebruikersvergunning waardoor de locatie (Gebouw-T) in de markt gezet kan worden. Gebouw-T wil zich richten op 'passende' zakelijke verhuur, met name in de periode mei tot augustus, aangezien de verhuur niet conflicterend mag zijn met de primaire doelstellingen van de stichting.

Vervolg

Het afgelopen jaar heeft het poppodium nadrukkelijk gewerkt aan het goed in beeld brengen van alle exploitatie onderdelen als ook mogelijkheden om deze te verbeteren (zie opsomming). Wel is de conclusie dat voor een gezonde exploitatie de inkomsten van €150.000 benodigd blijven, hiervoor worden hierboven de richtingen aangegeven. De aanvullende subsidie is tot en met 2020 beschikbaar gesteld. Dit betekent dat er duidelijkheid moet komen op welke wijze deze binnen de exploitatie de benodigde €150.000 gerealiseerd kan worden vanaf 2020. Daarom zullen wij tweede kwartaal 2019 een tweetal uitgewerkte scenario's aan u voorleggen, te weten:

- Scenario 1: Structureel de jaarlijkse subsidie ophogen met €150.000,- om zo bij te dragen aan een gezonde exploitatie;
- Scenario 2: De extra subsidie naar beneden bijstellen en Gebouw-T meer ruimte geven om zelf meer inkomsten te genereren.

Deze scenario's zullen de consequenties van de keuze voor al dan niet structureel maken van het extra bedrag verduidelijken. De keuze voor deze scenario's is opgenomen in het coalitieakkoord 'Brug naar de toekomst'.

Wij hopen u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben. Zoals aangegeven komen wij in 2019 bij u terug met het volgende voortgangsoverzicht en later dat jaar met de hierboven genoemde uitgewerkte scenario's.

Met vriendelijke groet,
het college van burgemeester en wethouders van Bergen op Zoom,

secretaris,

Dhr. Th.J.M. Wingens MPA

burgemeester,

Dhr. dr. F.A. Petter